

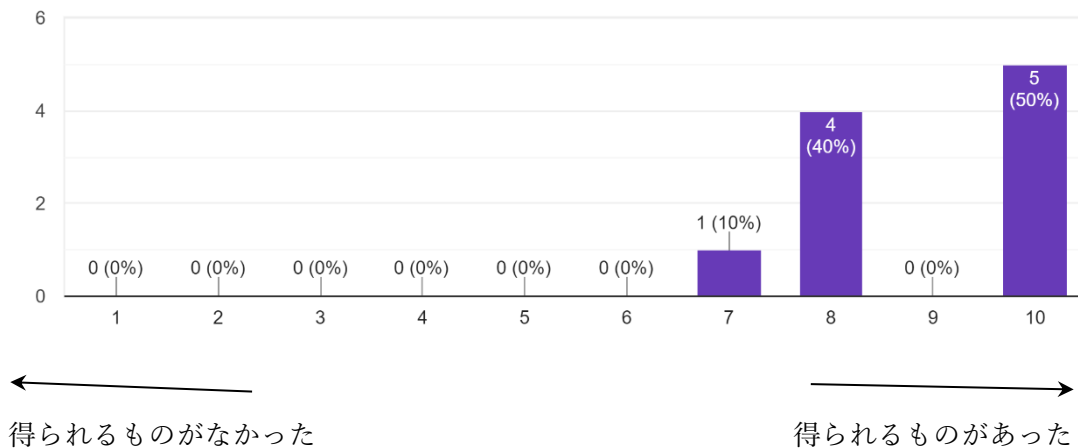
MOT2020 第5日目 講義レポート（2020年11月21日開催）

回答人数 10名

1. 能見先生の講義について

（1）講義「リーダーシップの本質と実践」

10件の回答



（2）上記理由、印象深かった点、気づいた点、さらに知りたかった点

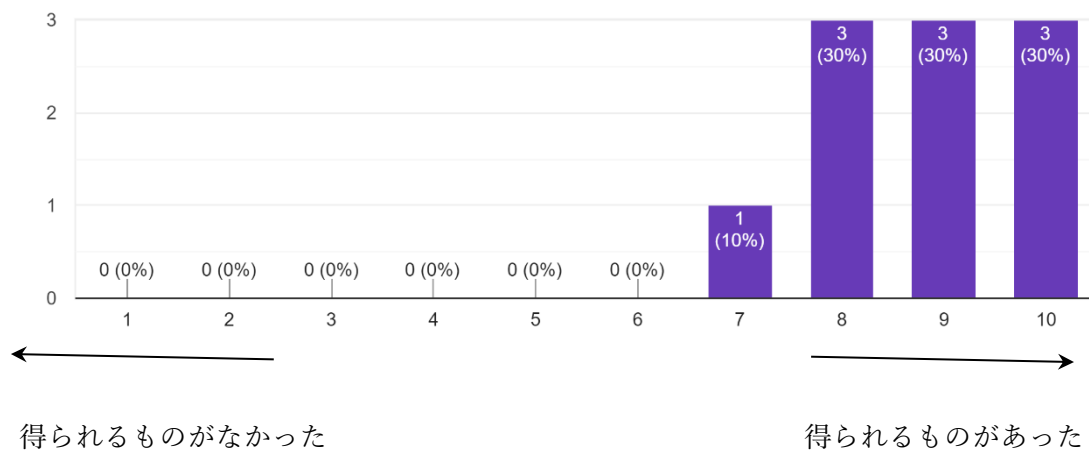
- ・良きリーダーを見て次のリーダーが育つことをしり、自分自身が良きリーダーになるよう心がけようと思いました。
- ・リーダーシップとマネジメントの違いについてよく分かりました。自分自身混同していたので整理ができました。
- ・内容自体は聞いたことのある話も多かったですが、非常に分かりやすい説明でしたので、整理しながら聴講することで、今後の参考にしたいと思いました。（動画紹介が印象に残りましたが、リンク先が見つからず、残念でした）
- ・「メンバーに心理的な安全を保障する」ことはマネジメントですよ、と質問したのですが、半分しか聞きたいことを聞いていませんでした。というのは、リーダーシップをどのように生かせばいいですかと聞きたかったのですが、マネジメントというくくりでしたので、先の質問に落ち着きました。それで、自分なりの回答として、心理的な安全を保障されていることをメンバーが感じる（つまり安心感を与える）には、マネジメントでは不足で、リーダーシップが必要ではないかと思いました。他にも書ききれませんが、いい意味で、ショック？というのも言い過ぎではないぐらい、衝撃でした。ありがとうございます。
- ・リーダーシップとマネジメントを完全に混同してしまっていた私には、大変為になる講義でした。最後には現実社会の組織でのリーダーシップについてもお話があり、すぐにも実践できることがほとんどで、それらを意識しながら生活しようと思いました。

- ・リーダーシップの本質、非常にためになりました。リーダーシップを身につける一番の方法は、沢山の人と出会う中で、優れたリーダーと行動を共にし、影響を受けることである、肝に銘じたいと思います。
- ・日常的な部下に対する接し方について、なかなか正解という実感が得られない中で試行錯誤を繰り返していました。今回の講義で改めて難しさを実感するとともに、どのように自らの行動を行えばよいか、ヒントをいただくことができました。
- ・とても役に立つ内容でした。ただ、第5回全体の構成を考慮すれば、講義時間は1時間程度でもよかったのかもしれないと思いました。
- ・3年ほど前から3回ほど同様のテーマでお伺いしているため、上記の感想となりましたが、初めて聴講する方にとっては興味深い内容であったと思います。また、私としても襟を正さなければならないと気付かされたところがあり、良い復習になりました。

2. 保多先生の講義について

(1) 講義「医療機器開発の現状と課題」

10件の回答



(2) 上記理由、印象深かった点、気づいた点、さらに知りたかった点

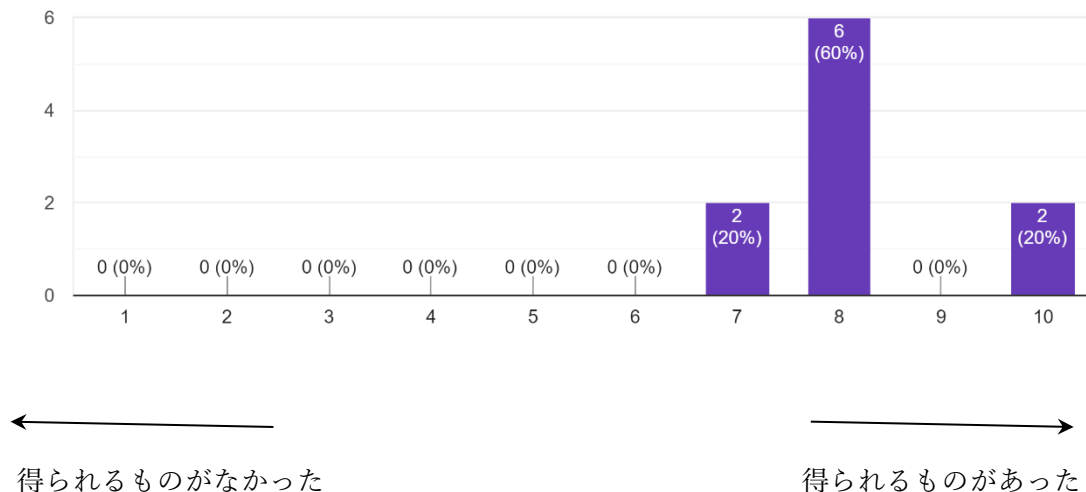
- ・Olympus が内視鏡で世界 top であることから、もう少し日本は医療機器のシェアを占めていると思っていましたが、そうではないことを知ることが出来ました。
- ・海外企業との比較が興味深かったです。
- ・ニュース等でしか聞いた事がなかった内容も多かったですが、特に臨床現場のニーズの捉えたからに関する内容が勉強になりました。他分野でも通用する考え方なので、今後応用したいと思います。
- ・日本型エコシステムの考え方について、共感しました。また、医療機器の開発については、それを使う医者やスタッフが必要と感じらるものでないと売上げが伸びないと思いますので、まさに、所謂「日本のモノづくり」に適したターゲットと感じました。
- ・凄くリアルな話まであって、大変勉強になりました。ニーズを捉える話など分かりやすかったです。

- ・顧客が自分で気づいていない、潜在的なニーズをつかむことが、イノベーションには必要である、という概念は、医療機器開発に関わらず大切な考え方であると思いました。
- ・医薬品に比べると注目されにくい医療機器分野の状況、日本の状況・課題について俯瞰的に学ぶことができました。一部の分野を除き余りにも後れを取っている感が否めませんが、その状況を打破するために産官学が力を合わせて取り組まなければならない現状を認識できました。
- ・我が国の現状を踏まえたわかりやすい内容でした。
- ・もう少し長い尺でお伺いしたい内容でした。医療機器開発について、どの分野が日本が弱いのかなど、また事例に基づいてお話をいただいたため、非常に参考になりました。

3. 有岡先生の講義について

(1) 講義「製薬産業におけるオープンイノベーション」

10件の回答



(2) 上記理由、印象深かった点、気づいた点、さらに知りたかった点

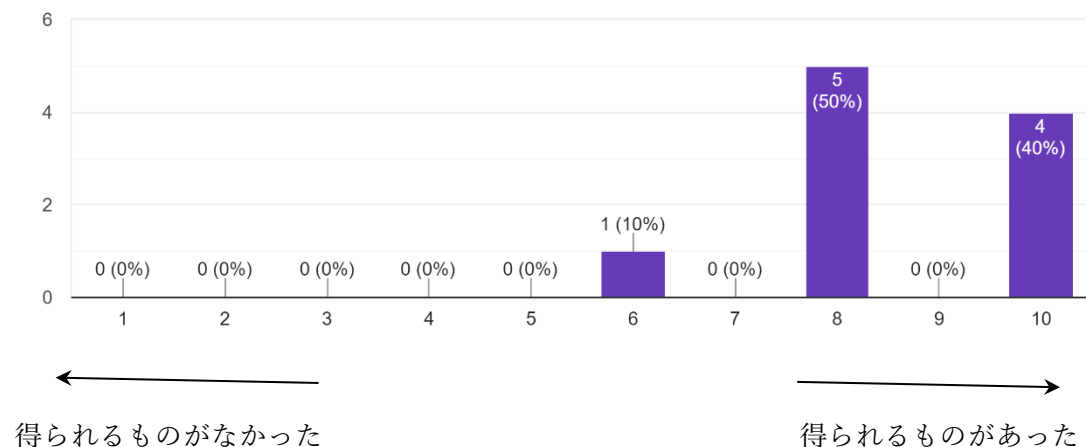
- ・腸内細菌叢の標準プロトコルの作成を期待しています。
- ・同業者として納得できることが多々ありました。組織内でいかに若手を元気付けて全力を発揮してもらうかは、同じく課題として感じておりましたので大変参考になりました。
- ・大変分かりやすいご講演で、オープンイノベーションのポイントや難しさまで紹介いただき、色々と考えさせられる内容でした。自らがオープンイノベーションを推進する際、参考にしたいと思いました。ありがとうございました。
- ・跳べないノミはまさしく自分だと思いました（笑）。イノベーションネットワークの発想は初めてお聞きして新鮮でした。また、マイクロバイオーム、塩野義の戦略と社風など、これまで長らく仕事上の疑問で聞けなかったことの一片が分かったような気がします。

- ・ イノベーションの難しさと本来あるべきイノベーションの環境など、大変興味深いお話でした。
- ・ 他社様でのオープンイノベーション推進についてのお話を伺うことができ、貴重なお話でした。
- ・ 塩野義製薬での取り組みについて、事例を交えての講義でしたので新鮮味がありました。製薬産業にかかわらずオープンイノベーションが叫ばれている中、事例を知ることができたことは有意義だったと感じました。
- ・ ご自身の体験に基づいた社内での取り組みが印象的でした。
- ・ 製薬メーカーの現状、課題、考えておられることについて、とても参考になりました。

4. 受講生の皆さんによるショートプレゼンテーションについて

(1) 10段階での評価づけをお願いします。

10件の回答



(2) 上記の理由

- ・ 自分以外の人の仕事や、思想を聞けるので大変勉強になります。
- ・ 皆さん個々のカラーがあり、楽しく聴くことができました。
- ・ You Tube を使った読書術はぜひとも参考にしたいと思います。
- ・ 本講義で学んだことを実践してのプレゼンなど、皆さんの背景が垣間見られて面白かったです。
- ・ Youtube チャンネルの紹介が非常に興味深かったです。
- ・ 不参加でしたので、6としております。
- ・ 新たな気付きがありました。
- ・ 参加しておりません。

5. 第5日目全体のご感想

(1) 5日目の受講を終えて、全体の感想はいかがでしたでしょうか？

10件の回答



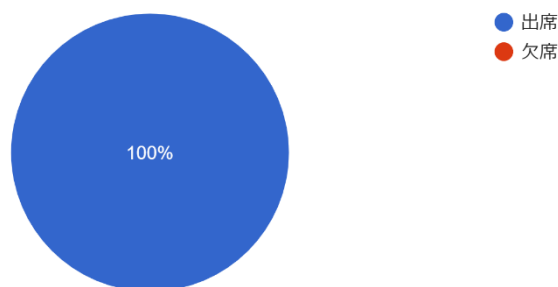
(2) 上記の理由

- ・全ての口座で得るものがありました。
- ・今回はいずれも内容が濃く、また、何かと考えさせられるものでした。疲れたというより、頭の中で整理したいという感じが強く、交流会がなくてよかったです。
- ・今回も為になることが非常に多く、有意義でした。
- ・全体的に面白い講義が多く、期待以上でした。
- ・今回も充実したものでした。
- ・特に保田先生の講義は凄く参考になりました。

6. 次回12/19(土)の出欠について

出欠

10件の回答



7. ご要望、ご感想

(1) 他のセミナー情報や講義関連の追加情報でお知りになりたいこと

- ・なし

(2) 事務局へのご要望、講師へのコメント

- ・休憩10分くらいとっていただけると嬉しいです。

- ・ 回答期限に遅れてしまい申し訳ありませんでした。
- ・ 来月も参加させていただきたいのですが、業務が立て込む時期のため、会議体が入る可能性が高くなっております。もし、参加できない場合は、分かり次第、ご連絡させていただきます。どうぞよろしくお願い申し上げます

以上